

上

上 (2021) 23

事业 《上 于 “五” 2021—2025 》

:

《上 “五” 事业 (2021—
2025)》 , 你们, 。

上

2021 10 28

上 “ 五” 事业 2021-2025

上 “ 五” 事业 (2021-2025
) (以下 “ 五”) 依 《中 代 2035》
《上 体 (2017-2035)》 《上
会 个五 二〇三五 》
《上 代 2035》 《上 “ 五” 》
件 , , “
三五” 上, “ 、 、
、 ” , “ 、
主 、 ” 主 , 了 “1919” 体 ,
1 个 “ ”、9 个 “专 ” 19 个 “ ()
”, 中 “ ” 主
, 任 , “专 ” “
() ” 依 ; 五 与
伟 ;

一、“十三五”事业发展主要成绩与瓶颈

“三五”，、上三
会，以
位予位为，
“三五”主任，三上
价中一，
。

1. 专业不，人

“三五”，一优专业，人
、人、与专业；住上
，与、
与两个专业。一
上—，以
为，一“三三人”
体“五”举体。
人，、
。“三五”，一专业
1个、上一专业8个上
专业11个。中、
中上中4个。
—1（与位）上
12；以上3626。

2. 不 优 ， 业
“ 三五” ， “ 位 予
位”， 与 、 与 2个 位
、 ， 上 位 。

位 ， 6个一 位
4个专业 位 ， 一 位 、
三 ； 51个
， 1个 ()、1个
中 、1个 中 4个上
中 ， “ ” 上
“ 丽中 与 ”， 位 产
体 ，
会 。 三 位
ESI 1%， 业 两个
ESI 1%， ESI 90%，
， 体 。

3. 业企业 不 ，

“ 三五” ， 1.91亿 ，
中 60%以上。 以 位
“ 与 ”， 依
中 业 会一 、中
一 ； 、
()、

仪 专 、 上 100 余 。
“ 一 专 ” 九
上 一； 不 ， 专
上 ， 产
、 上 专 作 位。

作。
6. 代不，
“三五”，下
，保，
件，。
会，“三一”
，“依”作，
，“依”。
体，“三五”，事业，
了。但与以上，
与，与“

”，临不亟
，主：

1. 人一
临“”，业
人
不，体、产、企作、
传专业一。

2. 体一优
从体，优
，
一，业仍，

业 ;从 位 ,
为 体 , 位
不久, 人 供 不 , 人
不 。

3. 一

事业 , 仍
, 乏 , 与
保 , 优 人
不 , 以
。

4. “ ” 伍 一

伍 体
, “ ” 例 低, “ 业 ” 。

一 , 中 中代 人
不 , 一 人 人 。

5. 一

作 不 , 举 不 ,
不 ; 习 、
一些不 , 体
仍 。

6. 一

仍 ,
仍 ,

伍

保 仍 一 ，

一 。



人

二、把握新机遇，面临新挑战

1. 世界 — 产业

“五”世
。世 众、。
上， 从 世
。 为代 中。世
了，世 不， 不
， 人 产 一
个 ~~位~~ 不仅 为众 会
， 且 为 一个人。

2. 会 为

，
、优、。
优 件，
优、， 亿万人
、人 人 丰，
也不会。些
了 件。

3. 人 为

、人
，《 中
》《中 2025》《中 代 2035》 中

，代予伟使任。“
一”下，世一上为
，一 世一 佳
，体 为
中 ，五 为、
作为。

4. 代 价

价事 。《 代 价
体 》《 于 代 体
》 件， 以 价促
， 从 作 体举 ， 保
与 价 作 。 ，
价 ， ， 作为
中 上 代 义 举 ， 代
、 中 、体 世 价体 ，
为 与 了 。

5. 上 一 为 供

《上 会 个五 二
○三五 》：“ 2025 ，上
任 ，
， 、 、 中
上 ，人 伐， 代‘
， ’ 。”上 “ 五” 了
为 代 ， 世 之 ，

二个 上，上 、

， 为 供了
。

1. 争

世 一 为世
为 ， 争 ，
仍 ， 人 、
优 ， 于
习、 ， 争。
一 之 争 ， 一 以 世 一
为 ， 一 以 一 为 ，
“ ” “ 一 ” “ ” 上，
、 争 ， ， 不 、 也
， 人 。

2. 产业

会 ， 不仅
， 保 ， 产业
企业 产 。 之
产业 ，
、 一 不 。作为与
会 为 ， 仍
供 不 、 人 不 ，
下与 也 下 临 、

。

3. 为传

、 产
人 传 传、 ; 以 5G、人

、 为代 于 ,

、 、 为一体, 了传

, 了 与 , 使

丰 —— 、 云

, 了传 、 ,

。 了严

, 一 , 作为

, 严 为 。

代, 人 众 ,

, 个 习 、

人 习 、 习

体 。

三、围绕战略目标，统领学校事业发展全局

以习 代中 会主义 为 ，
九 九 二中、三中、 中、五中 会 习
书 于 ， 人 一
任 ， 体 会主义
人； 上 “ ”“五个中 ”
， 以上 为中 三 一体 ；
“ 、 ” 位， “依产业 、
” ， “ 、 价 ”
， “ 、 ” 价 ，
不 ，主 ， 、
。

1.

以 为主， ，
、 作 ， 优
。

2.人

“为 人、为 ” 使 ，
、 、 任
依 。

3.

上，三，，以上为中
三一体。

“、、”
上 位 位 为，以
人 为，以 与 为主，
以“ ” 伍 为，以、会
为，以体 为，产
、 企 作，
人，人、
优 专业。

1. 人

人 任，、
、 任 伙；
“五 举”，、体、人
体，人，人，
位 人 体。

2. 人

，习、
“三”，“ASciT-OBE”人
。以、、、
“ ”为，一专业“万”专业
，“ ”：产业 专业、
、 件

、产、
、专 交 “ ”。
3. 专业
、三 一
体 上 “三 任 ” “ ” “五个
中 ” ， 上 “3+6” 产业体 会
主 ， 以 “ 与 ” 为 ，
以 “ 与 ” “ 与 ” 为
“一 二 ” 三 ，
与 ， 位 、
体 ， 促 ， 体
。

4.
习 书 ， 世
、 主 、 人
， 不 ，
， 主体 ； “ 、 、
、 ” ， 依 、 、
产 。

5. 伍
人 ， 以人为 ，
人 体 ， 人 伍 、
、 使 价 ， 、 仰 、
与促 价 ， “人人

，人人“会”伍，
书人、与传
，人伍。

6.

，促作，事作
，
“位、
任、会、
”“七个”。

7.

会主义，
，下，
、
作。
主体中，下，
体代，以
为。

1. “五”

“五”，一
，上价中，于
一，“”，
为一，
“”：

—— 体 人 体 。

人 任 ，使 、 、体 、
互促 ， 体 。

以 为 “五 举” 作， “五 ”
作 ； 体 ，
体 中； 与
作 。

—— 人 。

三
优 优 专业 ， 产业
专业 ；专业 争 一 ， 一 专
业 专业 专业 ；
人 一 ， ，
“ ” “ ” “ ” 。

， 业 人 ；以
为 ， 、 位 ， 一 专
业 位 位 ； 一 优 ，
专业 位 例。

—— 业 。

不 优 ， 不 ，
。 中 与 争
为上 ， 1-2 个 为 ，
ESI ， 2-3 个 ESI 1% 。

， 产 、 不 ，
1-2 个 ()、 2-4 个 中 、

10-15 个 中 2-3 个产 ,
上 三 会 。 位
不 , 专业 位 不 优 , 10 个一
位 专业 位 , 人
专业 位 。 体 不
, 不 ; 价
不 , 。
—— 伐。
体 , 代 价体 、
作体 体 。
, 、 、 、
优 ; 、
、 与 三
争 。
—— “ ” 伍 。
人 位, 人 ,
人 ; 争 2025 以上 人
45 人, 中 人 5 人。 业 ,
、 个 80%;
伍, 以上 () 习 作
专任 25%; 不 优 “ ” 伍 ,
“ ” 专任 75%; 一 “ ” 位、“ ”
、“ ” “ ” 、 专业
人 伍。

——
人 体 ， 下， 优
， “ 上 ” ；
交 ， 上 ， 交
， 使 业 ，
。 伍体 ， 使
， 。 体 ， 使
、 优 ， 争 。
作体 ， 使 作 、 ，
。 体 ， 使
， 亲 。

2. 中

2035 ， 位 一
， 一 一
。

3.

2050 ， 一 ，
一 。

“十四五”事业发展规划关键指标

一	二		2023	2025	**
人			19300-20300 人， 中 16000-17000 人； 、 3300 人， 中专 55%	20000-22000 人， 中 16000-18000 人； 、 4000 人， 中专 60%	
			1	1-2	
	上 一 以上		4	8	
	专业		专业 50 个以 ， 中 6 个专业 专业	专业 56 个以 ， 中 15 个专业 专业	
	以上 一 专业		18 个 以上 一 专业 ， 中 10 个	18 个 以上一 专业 ， 中 10 个	

	上		1 个	1-2 个	
	ESI 1%		1 个	2-3 个	
	()		1 个	1-2 个	
			1-2 个	2-4 个	
	— 位 专业 位		6 个	10 个	
			1.5 亿	1.8 亿	
			25	30	
			40	50	
	产 作		700	800	
			6 , 争 1	10 , 争 1	
			5-8	10-12	
伍	以上 人	人事	以上 人 30 人, 中 人 3 人, 18 人	以上 人 45 人, 中 人 5 人, 30 人	

	“ ” 例		70%	75%	
	以上 专任 例		23%	25%	
	专任		1350 人	1450 人	
	作	交	5%	10%	
	/		3 个	5 个	
	以上 作中 /		1 个	1-2 个	

： 两 ， ， 争

。

四、突出重点任务，全面提升学校核心竞争力

人任， “什么人、人、为人” ， 体体。 体体， 优体与， 以“三人”为，“五举”与“五”作。“五举”位人， 、体、人， 专业， 会主义价， 为人。

， 体。 位“五”体， 习、习， 习， 上下习交互。

“ASciT-OBE”人。 从“ ” “ ” ， 、 一 人 ， 以 人。 OBE人 ， “ ” (ASciT) 九 、业 体 ， 、 个 体 ， “五举”人 体。 “ ” ， 专 产业 ，

于 “ASciT-OBE” 人 。

一 专业 。主

会 ， 以 、 产业、 业

为代 “ ” 人 ，

， 专业 产业 、 ，

。 专业 优

， 专业 。 一代专、低

一 专业 ， 保 一 专业 专业

位 。 一 ， 体

“ ” “ ” “ ” 产。。 人

， 一 ，

。

产 。 “ □

以 为 专业
， 企 作 100 互 产
； 100 个产 ， 中 20 个为
。
体 。从
代 体 ， 两
， 主体
。以 优 、 优 专业 任 、 优
、 优 优 “5 优” 为 ，
， 专业 ，
。从 ，
一 专业 体 ，
主 ， 优 。 二
人主体 任， 、 、
作 二 价体 。以 一
估为 ， “ 上 ” ，
， 以 价为 保
体 以产 为 价 。

。

， 、 人 ，
， 与 、
价体 。 “价 、 产 ”
体 ， 一 以 为
， 促 、 “三位一体

” 。专业 位 60%， 上
三 会 ， “1+4+1” ，
， 专业 ， 专业 位 价 ；
位 ， ， ，
“ ” ， 优 位 ，
， 体 。
人 。依 “一
”， “ 人 ” ， 于
， ，
， 优 、优
4-8
个， 与中 、上
， “ 一上 ”
， 。
。 ，
“ 一 一 ” 。 “ 一 一 ”
， “ 一 一 ” “ 佑”，
与 作
， 中 ， 以
为 作 ，
会 ， 。
。 ， 。
传 传 ， ，

争，
，
优。
“一 二 ”三
， 与 ，不 优 。
， 与 I ，
争 上 ， 与 II
； 优 ， 2-3 个
， 体 ； 交
， ， 以人 为
交 。 价 ，促
，不 ，
上 三 会 。
位 ， 优 位 。
， 。 与 位
， ，
，不 ， 、 、 、人
以 ， 优 ， ，
。 上 ，
， 与 、 与 、
、 位 ， ，
， 位 ， ，
， 。 位 ，

位。以促，位
、人交
，位位。产业
，优专业位。“、优
、优”，以业为
，以业企业产业、人为
专业位，位与业一；
人产业，交位
作，人专业位
。
产、，促。产
，促产。
上产件，、
、人、与东位作，
2-3个产。企、
，产业人
，产业人
业人、体，促、人与产业、
位，产业、互
。中，主。以产
业为，争人10-15个
中，交，与业企业、企业
，一业企业、
，主、

以上企业中，社会上。
主、产业，
、人，争1-2个（）；
主上“三任”“”，人
2-4个中，位
产会与体，上
会。
体。促
。上，例，
一；
、价，人、
、人，为
、供；、中
，估三
估，，
。上
上，争五估中上一个，
ESI 1%。
价，促。依
、一、
，价，
、作估体，

、 与
价 ， 以 为 价与 ；
与
、 三 价中
； 价体 中
， 价 体 ；
人 ， 价
体 。

以 。 “ 个 ”，主
上 “3+6” 产业体 ， 以
中 为 ，
人 三 产业， 优 ，
10-15 个 ， 位 任 ，
，为上 乃
产业 供 不 供 。
以 。 三 一体
， 以 产业 ， 优
，
， 优 ，
， 产 以
为 ， 上
“ ” 与 “五 中 ”
以 。 “ 五

”，
、 、 、 、 、
体 产业 ， 优
优 ， ，
， 中
，
，
， 上、中 与下 产业
， 。依 产
位 ， 产 保 ， 产 保 。

以
人 ， 、 产
， 与 业。 “
” “人 ”， 优 人 、 任
， 一
人 、
人 。 供 、 事业 、
件 ， 人 ，
产 以 、 、 为
， 争 。

以 三 体。 企
优 ， “ 、 ”
， ， 会 。

三 主体， 产 ， 产业
、 中 产 作 ，
， 。

三 一体 体， 与产业 人 、
互 、 。 依 ， 产业
， 产 。
以 。 体 ，
、 产 、
、 、 专
， ，
人 ， 人人 、 人人
人人 。
以 价 。 ，
， 以 、 产 为
。 与人 、
之 ， 与人 、 、
、 与 会 ，
、 产 、 产业 业 ， 促 事业
。

。 “五 ”。
体 ， 业 。
价 ， ， 严 “一
” 。 ， 人
。 体 ， 人 任
。 ， 举促 ，

会、
人 伍。 “ 丽 ” “ 上
” “ 上 ”， 三 ，
“5121” 人 ， 人 5 人、 人 10
人、 人 20 人 优 100 人。
以 与 为 任 ， 以
中 为
体，
“ 、 一 人 、 一
” 中 作 。 、 ，
人 ， 个 ，
位、 人 ，
优 人 。 以 价 为 ， 一
伍。

“ ” “ ” “ 专
”， 不 “ ” ， 人
。 企 作， 与 专业
中 企业 作， “ ” ，
“ ” 。 于 “ ”
，
。
伍专业
“ 优 ”， 严 “ ”
， 专业 任 事 作专业

， 专业 体。 专业
， 专业 体 ，
。 优 作 ，
习与 业 体， 为 与专
。
专 伍 。 人
， 以 、 为 人
体 。 人
任体 。 以 专业 位 专业 任
为 ， 以专业 、 为 ，
专业 人 专业 。

。 与 、 京 、
习交 ， 为
。
， 上 下
， 以 上 下 中 。 促
“一 一 ” 优 习， “中
-东 体” ， 与
“1+3” 为 “2+2” “3+1” ；
， 一 以
估。

争 。 ， 一 一 、 、

人 ; 以 “111
” 为 , 人
。 与 、 作;
作 ,
世 主 。 人 专
业 业 , 人 优
上、 下 交 ; 事 伍 ,
专 。
作 。 一 伙伴
, 与 、 企业 位
作伙伴 。 二 伙伴,
作 。 中 、
与 中 、 中 中
; “中
” , “一 一 ” 互 互 交
中 。
作 。 ,
“以 为主、 作 ” 作 , 与
、 人 ,
、 、 与 ,
优 1-2 个世
作 。
任 , 作 。
任 。 主 、

会 与 。 70 ,
“中 ”为“ ”; 主
“ 两 与 会 ”
(CSIM2021) 作。
。 优 ,
保 、住 件 ,
。 中
。 LEED , 与
低 。 两 ,
会 体 。 优 中交
、互 享 中 云 。

五、创新治理方式，筑牢高水平办学支撑体系

。《中 产
作 例》， 下
， 会主义 。 体
、 体 、 作 ， 保 作 ， 中
作 任 。 从 严 “三 主体 任”
“ ”、 、
。 会、 会、
会 事 ， 优 与 两
。

专业 伍。
位， 代上
， 人 人 ，
伍。 人 人 ， 优 伍
， 任 、 、 优
。 ， 位 、
、 专业 ， 与
“一体 ”
保 体 。

作 。以 为 ，
， 为 传 主 、
、 、
“不 、 使 ”主 ，

不 人 ， 为 人、为 使 ，
、 、作 。 “三会一 ” ，
，
人 伍 ， ，
。 100 ，
， 上 作 。
体 。 从严 ，
， ， 从严
“ ” ， 。 主
体 任、 任、 书 一 任人 任、
“一 ” ； 二 位
从严 主体 任 。
、 作
争 从严不 作主 ， 不 ，
不 ， 不 ；
。
作。 ， 作
， 作 ， 。
与 ， 中 、 ，
作 ， 二 位 作 ，
作 、 。 严 ， 主
， 优 ， 主 、
体 ， 。 会、
会 ， 使之 为 。

以 为 体 。 代
位 《 》，使
。 事 会 估 ，
三 《 》 。
以《 》为 使 主 体 。
， 作 ， 一
依 。
产 。 事
会 。 、 业企业、 专 、
代 事会 。 专业
会 。 作 。
与 业企业 、 中
产 。 与 、
企业 作 、
中 ，
。
两 体 。 二 体
。 业企业 与 ， 企 作 、企业
二 、专业 ； 企
人 ， 人 。
业企业 人 任 。 企业 人 与
人 、企业 专 与 互
， 企 作企业中 人 、 专业

人，作为企业代任
企业、与
事。两体，会
，使，
，任，以为
使。
与。一优，
专业交。体。
、中、一与为主。
下，一任、义，
，一余人，
、、体。
。优，
与企业、他享、仪
，。产、
使、个，使。
。体，以为
二。
估。二会，
中，与主作
。

件。

下，，

“ ”，为 一
、 、 、 体
件。
。
、 主 、 位、
。
人 、 传 。

体 。 以 会主义 价 为 ，
人 ， 体 。

“ 、 、 事” ， 、 、 、
人作 。 “ 、 ”
， 介，促 。 “ 、
价 ” ， 、 保 、
。
人 。 一 ， 优 ，
与 。

“ ” “中 亲 ” 中 优 传
。 ， ， 二 位
。
“
”， 人
。

德

德

任、体、份与
”“”“”“”“”“
”五个；与
保、不、不、
；一业
保二、业
保三。
保。以一“”为，
IPV6
“万、万、
”；5G专，件义“万
互、传、主”
，一个、
、低5G；
， 2025 5GB，
。
“AI+”体。
与，上下
，供一个于互、
交互；与云、
、习与；中，
、享；传
上 一个

价 为 一 体 。 “ 一 ” ， “ ” ， 2025 “ 一 ” 上 事 不 于 300 个 ， 为 供 位 一 便 事 ； “ 一 ” ， 、 交 、 一 ， 位 、 体 ， 为 、 与 ， 供 、 。 一个 于 中 ， 供 、 ， 不 、 不 业 ， 互 享 、 “ ” ； 、 体 “ 人 、 、 ” ， ， 于 ， 为 习 、 、 供 、 与 。 书 。 以 为 ， 享 ， 为 供 。 ， 以 为 ， 体 ， ， ，

体，争。互
与、业互
，件。
。体，
，
传上，
位。、保
作中，使
、，
、与，
。
。依，
，依
、，不
。与、一
，任、
任，以“个”为，
任体。

人事。位，
伍、伍、伍伍，
中位、位位，
以为。人，

， 于 伍 、 于
、 代 人事 体
体 。 一 、 人、业 、
、 ， 与
伍。

价体 。 一 任 ， ，
“五 ”， 价 ， 价，
人 任 ， ， 与 位
、 、 伍 。 一
人事 ， 位 上 下、人 ，
人 。

人 体 。 优 优 ，
， 。 优 ，
以 位 为主体， 、
体 。 以 、 。
、 体 位
， 保 人 。
两 ， 不 优
， 二 上 一 ，
、 、 体 。

六、加强规划组织实施，确保实现“十四五”发展目标

“五”、专、
、为、专、为、
为、互、体。
、保、与、
作。

严、
、体、作
、与
体、作为、
、依。

作、传与、
、保、体、主任
、与、
、他、会、一
、会。
与、享、任
、二、位、任。